

# 民間専門人材を活用したプロジェクトマネージャー活動実績

---

＜令和元年度＞

---

# 概要



## 導入の背景・目的

### <背景>

- ✓ 少子高齢化・人口減少社会の進展、多様化・複雑化する市民ニーズ、AIやIoTなどテクノロジーの進化などに迅速かつ的確に対応していくため、既存の行政の考え方に捉われない柔軟な発想と斬新なアイデア、幅広い人的ネットワーク等を有する民間専門人材のスキルが必要となっている。

### <目的>

- ✓ 民間専門人材の有するスキルを特定の行政分野で発揮してもらい、行政課題の解決を図ることを目的とする。
- ✓ 民間専門人材には、アドバイザー的な見地から、若手職員などに民間の発想や仕事の進め方を紹介し、キャリア形成を支援する役割にも期待する。

## R1 導入分野

1. 都市ブランド戦略【観光・CP課】
2. AI・RPA等先進技術導入推進【情報政策課】
3. スマート農業推進【農業水産課】
4. 農業労働力確保【農業水産課】
5. 税外収入・官民連携【政策法務課・経営推進担当】

## 公募結果

- 募集期間 令和元年8月21日～9月17日
- 応募者数 634名
  - 都市ブランド戦略 275名
  - 先進技術導入推進 83名
  - スマート農業推進 47名
  - 農業労働力確保 86名
  - 税外収入・官民連携 143名
- 選考方法 書類選考、1次面接、最終面接
- 委嘱期間 令和元年12月2日～令和2年3月31日

# プロジェクトマネージャーの活動実績

## 都市ブランド戦略マネージャー

たにぐち のりゆき  
**谷口 法之 さん**

### 目標

- 2024年度までに「認知度15位/魅力度30位\*」

### ゴールは

「浜松は魅力的な街ですよ、を広く知ってもらうこと」

大手インターネット企業  
(東京都在住)

## 任務

- ✓ 都市ブランド確立のためのプロモーション戦略構築・企画立案および実行
- ✓ 地域資源の掘り起こし、およびブラッシュアップ

## R1 活動実績

- 令和2年度のシティプロモーション推進方針策定や今後の事業展開に向けた提案
- 各種施策への助言・支援
  - ・デジタルマーケティングを活用したプロモーション
  - ・国内ユーザー/海外ユーザーに向けた観光集客
  - ・ふるさと納税
  - ・キャッシュレス化の推進

# プロジェクトマネージャーの活動実績



浜松市

## AI・RPA等先進技術導入推進 プロジェクトマネージャー

かわぐち ひろゆき

**川口 弘行 さん**



行政手続きオンライン化（イメージ）

ソフトウェア開発  
（東京都在住）

## 任務

- ✓ 自治体業務への先進技術導入可能性の検証
- ✓ 民間視点からの自治体業務効率化の検証

## R1 活動実績

- 行政手続きオンライン化の推進に関する検討
  - ・手続きや届出の全件調査による現状把握、類型化
  - ・オンライン手続きにおける課題の整理
  - ・行政デジタル基盤の構想提示、実現可能性の検討
- 行政デジタル化推進ロードマップの検討
  - ・押印廃止を含めた手続きの見直し等の行程整理
- チームマネジメント手法「スクラム」の試験的導入

## スマート農業推進 プロジェクトデザイナー

ふくだ こういち  
**福田 浩一 さん**



スマート農業加速化実証プロジェクト

農業コンサルタント  
(東京都在住)

## 任務

- ✓ AIやICTを活用した高効率・高収入なスマート農業の拡大・拡散のスキーム構築

## R1 活動実績

- 浜松型スマート農業の提案、3カ年計画作成
  - ・中小規模農家向き、シェアリング・リースの積極的活用、地場企業製品の活用
  - ・8つの営農類型ごとに導入が考えられるスマート農業機器の提案、導入可能性の整理
- 農林水産省「スマート農業加速化実証プロジェクト」への事業申請、採択
  - ・テーマ：スマート農機の活用による持続可能なスモールスマート農業（天竜区春野町）

# プロジェクトマネージャーの活動実績



浜松市

農業労働力確保  
プロジェクトデザイナー

あわ よしゆき

阿波 善之 さん



ユニバーサル農業

不動産関連企業  
(東京都在住)

## 任務

- ✓ 農業分野での労働力確保に関する課題の整理・分析
- ✓ 新たな施策の立案、実施支援

## R1 活動実績

- 農業労働力確保に関する課題整理・分析  
・ユニバーサル農業に取り組む農業者へのヒアリング
- 外国人労働力の確保に向けた課題整理  
・外国人活用に関する農協や企業へのヒアリング
- 労働力確保に向けた事業提案  
・体験型マッチングキャンプ「アグリ1 DAYキャンプ」



# プロジェクトマネージャーの活動実績



浜松市

内なる財源を発掘し、民間の資金を  
活用する新たな事業プランナー

いしざわ しづ  
**石澤 志津 さん**



フードトラック (イメージ)

キャリアコンサルタント  
(神奈川県在住)

## 任務

- ✓ 新たな税外収入獲得施策の検討・立案
- ✓ 社会課題解決に向けた事業施策の検討・立案及び無償で実現可能な事業者の発見

## R1 活動実績

- 有効な税外収入の手法の整理
  - ・ガバメントクラウドファンディングの活用
  - ・寄附の拡大
  - ・広告収入の推進・市有財産の有効活用等
- 税外収入確保に向けた事業提案
  - ・動物園での特別スポンサー制度の導入
  - ・フードトラックの市管轄スペースへの誘致

# 庁内への波及効果・好影響

職員ヒアリングより（R2.3.24実施）



## 職員にはない知識、情報、ネットワーク

- 職員にはない専門的かつ実践的な助言が、より効果的な事業展開につながった。
- 多方面にわたる行政課題の分析やアドバイスが、既存施策の見直しや課題の整理、今後の方向性の検討につながった。
- 豊富なネットワークにより、行政ではキャッチができない多くの有益な情報が収集された。

## 業務執行のスピード感

- 良い意味で職員を引きずりまわすほどのパワーに引っ張られて事業が進んだ。
- しがらみがない率直な意見、第三者目線での的確な意見をもらえる。
- プロジェクトマネージャーの意見により、他部署との調整が円滑に進むなど、庁内の合意を得やすくなった。

## 職員の意識改革、資質向上

- 募集の段階から民間との連携に対する意識が高まった。
- 民間の発想や知見を身近に感じられることにより、刺激となった。
- 職員のプロジェクトに対する理解や新たな視点の獲得、ビジョンの共有化などが図られた。

## その他

- 民間専門人材を活用するという浜松市の積極的な姿勢や先進的な取り組みが外部の関係者に評価され、情報発信にもつながっている。
- 面接選考においても、応募者から有益な情報・意見を多数得られた。
- チームマネジメント手法「スクラム」の試験的な導入が、プロジェクトの目標達成に向けた取組みの改善につながった。