質問日	令和	12年11	三11月30日(月) 質問方式 分割方式					(代表質問)
質問順位	2	会派名	創造浜松	議席番号	21	氏名	遠	山 将吾
表	題		質	問内	容			答弁者の職名
1 来年月 の行財政 いて	度に向け 改改革に	(1	新型コロナウイルが予想される中では、より限られたリソーでである。そこで、行り以下2点伺う。) 今後の行財政改革の 現下の経済環境がについて伺う。	行政組織の スの選択と負 が市民生活の 財政改革の全 の取組につい)さらた 集中を)質の ら そ () ()	kる効率/ 図り、そだ 可上に資 進め方に う。	化などに れをもっ するべき ついて、	鈴木市長
2 予算線 て	扁成につ	(1	前年度の決算審査が出ており、限られたいては、再度、基本に執行による規律の引きの精度の有力には、事態を表現のの情報を表現を表現を表現を表現を表現を表現を表現を表現を表現を表現を表現を表現を表現を	上財源が有効の ままで ままま はいまま はい	に丁で源の 考行 しいかく とう きんしん こう たいしょう たいしょう	かれています。 お子り 特別 で ここ ここ 不用 額 !!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!	るかにつ 算、予算 (でする) (で	森本財務部長
3 税外収	又入につ	(1)	基本的に行政は、市 提供するという平等; 当だという思いがあっ)広告収入について」)地方自治体の財源に 方向性について伺う。	な負担により るが、以下: 民間需要の料 こおける広行	0、運営 2点伺 犬況に [~]	ざされる。 う。 ついて伺	ことが適	森本財務部長
4 行政 <i>0</i> 化につい			地方自治体が、デジ 当然、市民の利便性を エイスを選ばず、ユー 供され、市民生活の が、それに加えて、行 業務の簡素化・簡略付 石二鳥となるべき投 う。)本市のデジタルス・ ジタル化の取組の状況	を追求し、場 ーザビリティ 質を向上さ	易所・問う せい さい さい さい さい さい さい さい さい こく れい こく れい ない ない れい ない れい かい	持間・イニ 高いサーニとが第一 とがによった。 が、 以「 が、 以「	ンターフ ビスが と で 職員 は し 下 3 点 信 で 間 は に で る に で る に る に る に る に る に る に る に る	鈴木市長

表題	質 問 内 容	答弁者の職名
	(2) 市長の目指す近い将来での、行政サービスのデジタル 化の目標について伺う。(3) 庁内のペーパーレス化に向けた文書管理の取組について伺う。	金原総務部長
5 行政施策の動画 の在り方について	行政でつくる動画については、おおむね全国的に同じようなものが、同じようなタイミングでつくられるため、なかなか、注目されにくいのが常であるが、以下2点伺う。 (1) それぞれのテーマに即したターゲットに届くような戦略手法について伺う。 (2) 動画の成果指標の考えについて伺う。	朝月デジタル ・スマートシティ推進事業本 部長
6 専門性の高い人材の確保、人材育成について	今後の本市の浮沈は、専門人材の着想を、いかに本市に恩恵をもたらす施策に落とし込めるかにかかっており、そのためには、本市職員の人材育成も非常に重要であるが、以下3点伺う。 (1) 民間専門人材の有効性と兼業の意義、今後の方向性について伺う。 (2) 民間専門人材の活用の中で、プロジェクトマネジャーの活用の現状と課題について伺う。 (3) 専門性の高い人材の確保と活用についてア政令指定都市として専門性の高い行政サービスへ対応するための職員の専門性の確保について伺う。イ実務経験を積んだ専門性の高い人材となった職員をどのくらいの期間、その業務に従事させる仕組みとなっているのか伺う。ウ職員の専門的業務への定着を進める人事制度、人事評価制度の考えについて伺う。	鈴木市長 山名政策補佐 官 金原総務部長
7 GIGAスクールについて	国も本市も、GIGAスクール構想については、非常に前向きであり、こういった未来志向の事業については、大いに賛成である。しかし、インターネットやコンピューターが教育現場にどのような影響をもたらすのか、また、継続した機器の確保やシステム更新等の運用、機器の経年劣化等に対応した予算の確保など、少なからず心配な面もある中で、以下の点について伺う。 (1)機器の導入と教職員の研修についてア現在導入を進めている機器の決定の経緯と、今後の更新によるコストに対する考えについて伺う。イクラウドサービス利用のセキュリティーについて、学習の際にクラウドに蓄積された子供たちのビッグデータの取扱いについて伺う。ウICT機器導入に関わる教職員の研修の内容について伺う。	部長

表題	 質 問 内 容	答弁者の職名
	(2) プログラミング教育について ア 今回の購入機器の初期状態で、プログラミング教育ができる環境整備に対応をしているのか伺う。 イ プログラミング教育は、どの教科の教員が授業をするのか伺う。 ウ プログラミング教育は、どのくらいの頻度で行われ、最終的な成果を何とするのか伺う。	花井教育長
8 都市の魅力の創出について	これまでは、観光交流による交流人口の増加、それによる魅力の発信により移住・定住を図ってきたところであるが、今後は、これまで観光のために発信を続けてきた本市の魅力を、よりブラッシュアップして、本市の質の高さを発信していくことが必要である。これまでは、観光やリノベーションの「動」のまちづくりから、今後は、多文化共生や都市文化の醸成の「静」のまちづくりいくことが必要であると考えるが、以下3点について伺う。 (1) 本市が取り入れる外国人文化の多様性、そこから生み出される新たな価値・文化とは何か、また、その価値や文化が、インターカルチュラルシティ推進に結びつく具体的な施策の方向性について伺う。 (2) 今後の魅力あるまちづくりに向けた都市緑化の考えについて伺う。 (3) 建物のリノベーションスクールのように、一定区域の都市緑化、ランドスケープアーキテクトなどの専門技術を活用した、土地・場所のリノベーションによる都市の魅力の向上につながる施策の展開について伺う。	長田副市長