

政策シート (政策名) 企業誘致の推進による産業集積の促進
 (予算費目名) 企業用地整備事業費

(総合計画体系)

「分野」 産業経済

30年後の姿 創造性と安定性を兼ね備えた浜松の産業が、世界経済を支えている。

- 10年後の目標
- ・ 輸送用機器関連産業に次ぐ新たなリーディング産業が集積し、持続可能な地域経済が確立している。
 - ・ 来訪者が浜松の魅力とおもてなしを実感し、リピーターが増えている。
 - ・ 多様な担い手による付加価値の高い農林水産業が行われている。

◆基本政策 世界の一步先を行く産業・サービスの創造

◇政策の概要

東日本大震災以降、強固な地盤を有し大規模地震による津波や液状化等の危険の少ない内陸部への移転を希望する企業が多数あるが、受け入れ可能な工場用地がなく迅速な用地確保が急務になっている。そのため、新東名高速道路浜松サービスエリア・スマートインターチェンジに近接する北区都田町川山地区において、市が主体となって新たな大規模工場用地の造成等を実施する。平成28年度末から一部区画の分譲を開始し、3区画(約5.06ha)契約済。

◇政策のコスト(千円)

	H27	H28	H29	H30
予算	7,570,723	3,462,750	1,411,524	545,364
決算	6,514,964	3,930,129	1,665,436	
人件費(A)	80,600	77,200	59,600	37,800
報酬(B)				
年間経費(予算又は決算+A+B)	6,595,564	4,007,329	1,725,036	583,164

◇政策の指標

政策指標	単位	H36 目標値	年度	H27	H28	H29	H30
工場用地整備進捗率(%)	%	100	目標	16%	38%	62%	83%
			実績	9%	36%	62%	
分譲面積に占める売却済み面積の割合(%)	%	100	目標	0%	3%	9%	40%
			実績	0%	0%	15%	
			目標				
			実績				

◇平成29年度の政策評価(政策の概要)

東日本大震災以降、強固な地盤を有し大規模地震による津波や液状化等の危険の少ない内陸部への移転を希望する企業が多数あるが、受け入れ可能な工場用地がなく迅速な用地確保が急務になっている。そのため、新東名高速道路浜松サービスエリア・スマートインターチェンジに近接する北区都田町川山地区において、市が主体となって新たな大規模工場用地の造成等を進めている。平成29年度は、分譲を実施した3区画(約5.06ha)について、進出企業を決定することができた。

◇平成29年度の政策評価(政策の進捗・課題)

<進捗>	計画通り
平成29年度は大規模工場用地の造成等を進めるとともに、事業区域内の調整池及び下水道地区外幹線を整備した。	
平成29年度は3区画(約5.06ha)契約済。	

◇政策実現のために実施する事業一覧

	事業名	総合戦略	重点戦略	主要事業	完了	コスト (千円)	事業費 (千円)	人工			報酬 (千円)
								正規	再任用 (31h)	再任用 (26h)	
1	新・産業集積エリア整備事業	○	○	○		576,276	542,816	4.7			0.2
2	企業用地整備運営経費(一般諸経費のみ)					6,888	2,548	0.3			0.8
3											
4											
5											
6											
7											
8											
9											
10											
11											
12											
13											
14											
15											
16											
17											
18											
19											
20											
21											
22											
23											
24											
25											
計						583,164	545,364	5.0			1.0

※人工単価(千円)正規7,000 再任用(h31)3,600 再任用(h26)2,600 非常勤2,800

事業シート (事業名) 新・産業集積エリア整備事業

◇事業目的・事業対象

東日本大震災以降、強固な地盤を有する内陸部への移転を希望する企業に対応するため、新東名高速道路浜松サービスエリア・スマートインターチェンジに近接する北区都田町川山地区において、市が主体となって新たな大規模工場用地の造成等を実施する。平成29年度は、3区画(約5.06ha)契約済。

◇事業の概要

【重点戦略項目 No3】

(1)工場用地開発事業

- ・宅地造成/調整池築造/道路築造/水道管布設/農水管付替工事
- ・街区確定測量
- ・市有地管理
- ・ガス整備負担金
- ・物件補償金

(2)下水道整備事業(負担金)

- ・下水道整備負担金:下水道施設工事

◇事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等	総合戦略	重点戦略	主要事業
H25	H33	一般会計	自治事務(その他)	地域活性化総合特区(未来創造「新・ものづくり」特区)	○	○	○

◇事業のコスト

		H27	H28	H29	H30
事業費(千円)	予算	7,567,126	3,459,668	1,408,719	542,816
	決算	6,513,169	3,927,982	1,663,716	
	国・県支出				
	市債				
	その他	7,140,000	2,770,000	470,000	
	一般財源	-626,831	1,157,982	638,372	542,816
	一般会計繰入金			555,344	
人件費(報酬等) (千円)					
人件費 (千円)		69,400	70,200	52,600	33,460
人工	正規	9.4	9.0	7.0	4.7
	再任用(h31)	1.0	2.0	1.0	
	再任用(h26)				
	非常勤				0.2

◇事業の指標(H30:重点戦略最終年度、H31:総合戦略最終年度、H36:基本計画最終年度)

主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
工場用地整備進捗率(%)				-		3
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値	16	38	62	83	92	100
実績値	9	36	62			
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
分譲面積に占める売却済み面積の割合(%)				-		3
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値	0	3	9	40	61	100
実績値	0	0	15			
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						

◇平成29年度の事業評価

・平成29年度の事業の概要

【重点戦略項目 No3】

(1)工場用地開発事業

- ・宅地造成/調整池築造/道路築造/水道管布設/農水管付替工事
- ・街区確定測量
- ・市有地管理
- ・ガス整備負担金
- ・物件補償金

(2)下水道整備事業(負担金)

- ・下水道整備負担金:下水道施設工事

・事業の成果と課題

指標の達成度

計画通り

平成29年度は、分譲した区画の道路築造、宅地造成工事を実施し、平成29年度末に1区画(約1.99ha)を引き渡した。

事業区域内の調整池及び下水道地区外幹線の整備を完了した。

・事業の見直し

実施結果

大項目 改善 小項目 非常勤・再任用 / 正規職員 事業費 縮小 人工 縮小

- ・用地買収業務の縮小に伴い用地担当職員を減とした。

今後の方向性

大項目 改善 小項目 統合・再構築 / その他 事業費 縮小 人工 現状

- ・企業ニーズに対応した迅速な意思決定と事務の遂行を図るため、主として基盤整備を担う「第三都田開発担当課長」と、主として分譲を担う産業振興課の「企業立地担当課長」を廃止し、「企業立地推進課」を新設して業務を一元化する。

- ・建設工事業務発注に際し、コスト縮減を進め、事業費を圧縮していく。

補助シート (事業名) 新・産業集積エリア整備事業

◇事業工程表 (No.: 重点戦略項目No)

No.	H27	H28	H29	H30
3	<ul style="list-style-type: none"> ・用地買収/移転補償 ・区画整理事業認可 ・公共施設実施設計 ・埋蔵文化財発掘調査 ・自然環境保全対策 ・下水道(地区内)設計 ・下水道(地区外)工事 	<ul style="list-style-type: none"> ・用地買収/移転補償 ・仮換地指定 ・公共施設工事着手 ・造成工事着手 ・一部区画の分譲開始 	<ul style="list-style-type: none"> ・公共施設工事 ・造成工事 ・下水道工事 ・一部区画の分譲 	<ul style="list-style-type: none"> ・公共施設工事 ・造成工事 ・下水道工事 ・一部区画の分譲

平成30年度

(管理番号)
01 01 03 01 001709000 01

(担当課)
企業立地推進課

(責任者)
川合比呂志

(作成日)
平成 30 年 7 月 1 日

行財政改革の取り組み (事業名) 新・産業集積エリア整備事業

◇取組概要

工場用地開発に伴う公共施設整備について、機能と総量の最適化を図るとともに、建設コスト縮減に取り組んでいく。

◇行財政改革の視点 3 ファシリティマネジメントの推進

◇行財政改革の進行管理(行政経営計画、個別計画等、政策・事業シートのうち、該当する項目に記載)

行政経営計画 取組番号 _____

取組事項名 _____

個別計画等 計画名等 _____

政策・事業シート(以下の項目に記載)

◇行財政改革の指標・効果額

指標(単位)		H27	H28	H29	H30	最終値
1	建設工事・関連業務委託縮減率	計画値	5%	5%	5%	5%
		実績値	7%	5%	6%	(H30) 5%
2		計画値				
		実績値				
3		計画値				
		実績値				
効果額(千円)		加算	6,041	42,876	43,882	15,300
						108,099

◇行財政改革の評価

◀年度末の進捗状況 計画通り ▶

【平成29年度】

工場用地開発に伴う公共施設整備について、機能と総量の最適化を図るとともに、建設コスト縮減に取り組んだ結果、計画通り縮減できた。平成30年度も引き続き取り組みを進めていく。

事業シート (事業名) 企業用地整備運営経費(一般諸経費のみ)

◇事業目的・事業対象

新・産業集積エリア整備事業を円滑に推進する。

◇事業の概要

新・産業集積エリア整備事業を円滑に推進するための第三都田地区開発事務所の運営経費。

◇事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等	総合戦略	重点戦略	主要事業
平成27年度		一般会計	自治事務(その他)		—		

◇事業のコスト

		H27	H28	H29	H30
事業費(千円)	予算	3,597	3,082	2,805	2,548
	決算	1,795	2,147	1,720	
	国・県支出				
	市債				
人件費(報酬等) (千円)	その他				
	一般財源	1,795	2,147	1,720	2,548
	一般会計繰入金				
人工	人件費 (千円)	11,200	7,000	7,000	4,340
人工	正規	1.6	1.0	1.0	0.3
	再任用(h31)				
	再任用(h26)				
	非常勤				0.8

◇事業の指標(H30:重点戦略最終年度、H31:総合戦略最終年度、H36:基本計画最終年度)

主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						

◇平成29年度の事業評価

・平成29年度の事業の概要

新・産業集積エリア整備事業を円滑に推進するための第三都田地区開発事務所の運営経費。

・事業の成果と課題

指標の達成度

・事業の見直し

実施結果

大項目 小項目 / 事業費 人工

今後の方向性

大項目 小項目 / 事業費 人工

政策シート

(政策名) 企業誘致の推進による産業集積の促進
(予算費目名) 企業立地推進費

(総合計画体系)

「分野」 産業経済

30年後の姿 創造性と安定性を兼ね備えた浜松の産業が、世界経済を支えている。

- 10年後の目標
- ・ 輸送用機器関連産業に次ぐ新たなリーディング産業が集積し、持続可能な地域経済が確立している。
 - ・ 来訪者が浜松の魅力とおもてなしを実感し、リピーターが増えている。
 - ・ 多様な担い手による付加価値の高い農林水産業が行われている。

◆基本政策 世界の一步先を行く産業・サービスの創造

◇政策の概要

既存産業である「輸送用機器関連産業」の高度化による、さらなる産業集積に加え、あらゆる産業の基盤技術となりうる「光・電子産業」や「健康・医療産業」、「農工商連携関連産業」、「環境エネルギー関連産業」、「デジタルネットワーク・コンテンツ関連産業」など、地域経済の柱となる成長産業が複数存在する複合的な産業構造への転換を図り、持続可能な地域経済を確立するため、将来の産業需要に合った工場用地を整備するとともに、新たなリーディング産業の誘致を進める。

◇政策のコスト(千円)

	H27	H28	H29	H30
予算	1,594,745	1,089,656	1,591,395	2,718,586
決算	1,431,340	1,035,331	1,506,515	
人件費(A)	63,000	56,000	52,600	66,600
報酬(B)				
年間経費(予算又は決算+A+B)	1,494,340	1,091,331	1,559,115	2,785,186

◇政策の指標

政策指標	単位	H36 目標値	年度	H27	H28	H29	H30
市有工業団地の分譲面積に占める売却済み面積の割合	%	100	目標	0	3	9	40
			実績	0	0	15	
企業立地決定件数(累計)	件	196	目標	20	45	70	88
			実績	16	46	68	
			目標				
			実績				

◇平成29年度の政策評価(政策の概要)

既存産業である「輸送用機器関連産業」の高度化による、さらなる産業集積に加え、あらゆる産業の基盤技術となりうる「光・電子産業」や「健康・医療産業」、「農工商連携関連産業」、「環境エネルギー関連産業」、「デジタルネットワーク・コンテンツ関連産業」など、地域経済の柱となる成長産業が複数存在する複合的な産業構造への転換を図り、持続可能な地域経済を確立するため、将来の産業需要に合った工場用地を整備するとともに、新たなリーディング産業の誘致を進める。

◇平成29年度の政策評価(政策の進捗・課題)

<進捗> 計画通り

第三都田地区工場用地の本格分譲に伴い、設備投資計画がある企業に対し積極的なPRを行なうとともに、具体的に申し込みを検討する企業に対して整備の進捗に合わせた情報提供を実施するなど、戦略的な誘致活動を実施した。
さらに、市内物件情報を求める企業に対して、企業立地マッチング支援制度の活用による民有地への立地支援を行なうことで計画通りの立地件数を実現した。

◇政策実現のために実施する事業一覧

	事業名	総合戦略	重点戦略	主要事業	完了	コスト (千円)	事業費 (千円)	人工				報酬 (千円)
								正規	再任用 (31h)	再任用 (26h)	非常勤	
1	企業立地推進事業	○	○	○		2,777,658	2,717,358	8.1	1.0			
2	企業立地推進運営経費(一般諸経費のみ)					7,528	1,228	0.9				
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												
21												
22												
23												
24												
25												
計						2,785,186	2,718,586	9.0	1.0			

※人工単価(千円)正規7,000 再任用(h31)3,600 再任用(h26)2,600 非常勤2,800

事業シート (事業名) 企業立地推進事業

◇事業目的・事業対象

戦略的な企業誘致と立地支援により、優良企業の市内立地を推進する。

◇事業の概要

【重点戦略項目 No.4、5】

①企業誘致関連事業

優良な市外企業の誘致及び市内企業の流出防止のため、継続的な企業訪問活動に加え、第三都田地区工場用地を中心に市外企業の誘致活動を強化する事業や企業に用地情報を提供する事業など各種企業誘致活動を実施する。

②企業立地促進助成事業(補助金)

浜松市内に工場等を立地する一定の条件を満たす企業に対し用地取得費、新規雇用、設備投資に要する経費の一部及び操業後の固定資産税等相当額を助成する。(浜松市企業立地支援事業費補助金)

◇事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等	総合戦略	重点戦略	主要事業
H15	-	一般会計	自治事務(その他)	浜松市企業立地支援事業費補助金交付要綱ほか	○	○	○

◇事業のコスト

		H27	H28	H29	H30
事業費(千円)	予算	1,593,850	1,088,833	1,590,262	2,717,358
	決算	1,430,624	1,034,571	1,505,565	
	国・県支出				
	市債	1,023,000	603,900		
	その他				
	一般財源	407,624	430,671	1,505,565	2,717,358
	一般会計繰入金				
人件費(報酬等) (千円)					
人件費 (千円)		58,100	52,500	49,100	60,300
人工	正規	8.3	7.5	6.5	8.1
	再任用(h31)			1.0	1.0
	再任用(h26)				
	非常勤				

◇事業の指標(H30:重点戦略最終年度、H31:総合戦略最終年度、H36:基本計画最終年度)

主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
企業立地決定件数(累計)[件]				I-1(2)イ		4
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値	20	45	70	88	106	196
実績値	16	46	68			
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
市有工業団地の分譲面積に占める売却済み面積の割合(%)				-		5
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値	0	3	9	40	61	100
実績値	0	0	15			
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						

◇平成29年度の事業評価

・平成29年度の事業の概要

【重点戦略項目 No.4、5】
 ①企業誘致関連事業
 優良な市外企業の誘致及び市内企業の流出防止のため、企業訪問活動に加え、第三都田地区工場用地を中心に市外企業の誘致活動を強化する事業や企業に用地情報を提供する事業など各種企業誘致活動を実施した。
 ②企業立地促進助成事業(補助金)
 浜松市内に工場等を立地する一定の条件を満たす企業に対し用地取得費、新規雇用、設備投資に要する経費の一部及び操業後の固定資産税等相当額を助成することにより、企業立地の促進を図った。(浜松市企業立地支援事業費補助金)

・事業の成果と課題

指標の達成度

 ①企業誘致関連事業
 第三都田地区工場用地について、企業訪問、展示会、雑誌広告等でPRを行うとともに、委託により企業側の立地意向を把握するための立地動向(意向)調査を実施。立地動向調査にて抽出した新規設備投資計画がある企業等に対し、積極的に誘致活動を行なった。また、市内に立地を希望する企業に対し民有地を紹介する企業立地マッチング事業等を実施し、平成29年度に22件の工場等の立地があった。
 ②企業立地促進助成事業(補助金)
 促進事業費補助金について、平成29年度は14件、1,137,845千円を補助し、市内への企業立地の促進を図った。

・事業の見直し

実施結果
 大項目 小項目 / 事業費 人工

- ・第三都田地区工場用地の本格分譲に伴い、専用パンフレットの増刷及び経済誌・新聞広告掲載などによりPRを強化した。
- ・設備投資意欲の高まりで工場用地を求める企業数が増加する中、より多くの用地情報を提供するため、宅建協会及び不動産協会と委託契約を締結し、企業立地マッチング支援を実施した。
- ・企業立地促進助成事業(補助金)については、中小企業の設備投資意欲の高まりに対応することで、更なる地域産業の振興及び経済の発展を図るため、雇用要件・複数回適用要件を緩和する要綱改正を実施した。

今後の方向性
 大項目 小項目 / 事業費 人工

- ・第三都田地区工場用地の本格分譲に伴い、はままつ首都圏ビジネス情報センターとの連携強化及び市外企業誘致活動強化事業の見直しにより戦略的な企業誘致を実施する。
- ・企業立地促進助成事業(補助金)については、企業の設備投資意欲の高まりにより、大型及び複数回適用案件も含めた交付申請の増加が見込まれる。

補助シート (事業名) 企業立地推進事業

◇事業工程表(No.:重点戦略項目No)

No.	H27	H28	H29	H30
4	<p>企業の立地意向調査の実施</p> <p>事前PR活動の実施</p>	<p>工業団地分譲要領の検討</p> <p>工業団地の一部分譲開始</p> <p>事前PR活動の実施 (分譲後は誘致活動)</p>	<p>誘致活動の実施</p> <p>工場団地の分譲継続</p> <p>販売区画のPR活動の実施</p>	<p>誘致活動の実施</p> <p>工場団地の分譲継続</p> <p>販売区画のPR活動の実施</p>
5	<p>企業立地支援事業費補助金の交付</p> <p>立地希望企業への支援</p>	<p>企業立地支援事業費補助金の交付</p> <p>立地希望企業への支援</p>	<p>企業立地支援事業費補助金の交付</p> <p>立地希望企業への支援</p>	<p>企業立地支援事業費補助金の交付</p> <p>立地希望企業への支援</p>

事業シート (事業名) 企業立地推進運営経費(一般諸経費のみ)

◇事業目的・事業対象

戦略的な企業誘致と立地支援を円滑に推進する。

◇事業の概要

戦略的な企業誘致と立地支援を円滑に推進するための運営経費。

◇事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等	総合戦略	重点戦略	主要事業

◇事業のコスト

		H27	H28	H29	H30
事業費(千円)	予算	895	823	1,133	1,228
	決算	716	760	950	
	国・県支出				
	市債				
人件費(報酬等) (千円)	その他				
	一般財源	716	760	950	1,228
	一般会計繰入金				
人工	人件費 (千円)	4,900	3,500	3,500	6,300
	正規	0.7	0.5	0.5	0.9
	再任用(h31)				
	再任用(h26)				
	非常勤				

◇事業の指標(H30:重点戦略最終年度、H31:総合戦略最終年度、H36:基本計画最終年度)

主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						
主な事業活動・事業成果 指標(単位)				総合戦略施策体系		重点戦略項目No
年度	H27	H28	H29	H30	H31	H36
目標値						
実績値						

◇平成29年度の事業評価

・平成29年度の事業の概要

・事業の成果と課題

指標の達成度

・事業の見直し

実施結果

大項目 小項目 / 事業費 人工

今後の方向性

大項目 小項目 / 事業費 人工