

# 政策シート

(政策名) 斎場・墓園・墓地の整備推進

(予算費目名) 斎場費

(総合計画体系)

「分野」 安全・安心・快適

30年後の姿 どこでも安全、いつまでも安心、持続可能で快適なまちになっている。

- 10年後の目標
- ・ 災害、犯罪、事故などの危険から、自分の命と財産を自分で守る意識を身に付けている。
  - ・ 居住エリアの集約化などが進み、コンパクトなまちづくりが進んでいる。

◆基本政策 安全で安心して暮らせる持続可能な地域社会づくり

◇政策の概要

送る方に安心感と安らぎを与え、悲しみを癒す雰囲気を持った施設とする。また、心身にハンディキャップを持った人々を含め、広い対象の人が利用できる施設とする。

◇関連するSDGsのゴール

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

◇政策のコスト(千円)

	H27	H28	H29	H30	R1
予算	330,185	344,301	371,891	404,960	716,844
決算	303,803	310,452	347,186	395,709	
人件費(A)	14,000	21,000	21,000	21,000	21,000
報酬(B)					
年間経費(予算又は決算+A+B)	317,803	331,452	368,186	416,709	737,844

◇政策の指標

政策指標	単位	R6 目標値	年度	H27	H28	H29	H30	R1
			目標					
			実績					
			目標					
			実績					

◇平成30年度の政策評価(政策の概要)

送る方に安心感と安らぎを与え、悲しみを癒す雰囲気を持った施設とする。また、心身にハンディキャップを持った人々を含め、広い対象の人が利用できる施設とする。

◇平成30年度の政策評価(政策の進捗・課題)

<進捗> 計画通り

斎場施設が休止することの無いよう運営維持管理を行い、円滑な運営ができています。

◇政策実現のために実施する事業一覧

	事業名	総合戦略	重点戦略	主要事業	完了	コスト (千円)	事業費 (千円)	人工				報酬 (千円)
								正規	再任用 (31h)	再任用 (26h)	非常勤	
1	斎場運営事業					248,592	245,092	0.5				
2	斎場施設整備事業					74,965	74,965					
3	斎場再編・整備事業			○		414,287	396,787	2.5				
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												
21												
22												
23												
24												
25												
計						737,844	716,844	3.0				

※人工単価(千円)正規7,000 再任用(h31)3,600 再任用(h26)2,600 非常勤2,800

## 事業シート (事業名) 斎場運営事業

### ◇事業目的・事業対象

遺体やペット類の火葬及び葬儀のための式場の貸出しを行っており、業務が一時停止することや中止することがないよう、火葬設備や斎場施設の保守管理を中心に、常に市民が安心して利用できる施設として運営維持管理を行う。

### ◇事業の概要

施設の維持管理を行う。

- ・浜松斎場運営事業
- ・浜北斎場運営事業
- ・天竜斎場運営事業
- ・雄踏斎場運営事業
- ・三ヶ日斎場運営事業
- ・春野斎場運営事業
- ・佐久間・水窪斎場運営事業

### ◇事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等	総合戦略	重点戦略	主要事業
S47	-	一般会計	自治事務(その他)	浜松市斎場条例・浜松市佐久間・水窪霊きゆう自動車条例	-	-	-

### ◇事業のコスト

		H27	H28	H29	H30	R1
事業費(千円)	予算	235,563	241,880	234,578	239,735	245,092
	決算	215,945	221,398	225,096	229,487	
	国・県支出					
	市債					
	その他	44,587	46,759	47,103	47,702	46,330
	一般財源	171,358	174,639	177,993	181,785	198,762
	一般会計繰入金					
人件費(報酬等) (千円)						
人件費 (千円)		3,500	3,500	3,500	3,500	3,500
人工	正規	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
	再任用(h31)					
	再任用(h26)					
	非常勤					

### ◇SDGsとの関連

・関連するゴール

ゴール	ターゲット	ゴール	ターゲット
① 貧困		⑩ 不平等	
② 飢餓		⑪ 都市	
③ 保健		⑫ 生産・消費	
④ 教育		⑬ 気候変動	
⑤ ジェンダー		⑭ 海洋資源	
⑥ 水・衛生		⑮ 陸上資源	
⑦ エネルギー		⑯ 平和	
⑧ 成長・雇用		⑰ 実施手段	
⑨ イノベーション			

・事業とゴールの関連性

なし

◇事業の指標(R1:総合戦略最終年度、R4:重点戦略最終年度、R6:基本計画最終年度)

主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系	重点戦略項目No H27~H30 R1~R4	
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6
目標値							
実績値							
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系	重点戦略項目No H27~H30 R1~R4	
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6
目標値							
実績値							
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系	重点戦略項目No H27~H30 R1~R4	
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6
目標値							
実績値							
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系	重点戦略項目No H27~H30 R1~R4	
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6
目標値							
実績値							
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系	重点戦略項目No H27~H30 R1~R4	
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6
目標値							
実績値							

◇平成30年度の事業評価

・平成30年度の事業の概要

施設の維持管理を行う。  
 ・浜松斎場運営事業  
 ・浜北斎場運営事業  
 ・天竜斎場運営事業  
 ・雄踏斎場運営事業  
 ・三ヶ日斎場運営事業  
 ・春野斎場運営事業  
 ・佐久間・水窪斎場運営事業

・事業の成果と課題

指標の達成度

計画通り

滞りなく火葬業務ができた。 浜松・浜北・雄踏斎場について、指定管理者による円滑な事業運営ができた。

・ 事業の見直し

実施結果

大項目  小項目  /  事業費  人工

滞りなく火葬業務ができた。浜松・浜北・雄踏斎場について、指定管理者による円滑な事業運営ができた。

今後の方向性

大項目  小項目  /  事業費  人工

中長期的な視点をもって、今後の計画立案が必要。指定管理者の運営状況を評価する。

## 事業シート (事業名) 斎場施設整備事業

### ◇事業目的・事業対象

遺体やペット類の火葬及び葬儀のための式場の貸出しを行っており、業務が一時停止することや中止することがないように、火葬設備や斎場施設の保守管理を中心に、常に市民が安心して利用できる施設として運営維持管理を行う。

### ◇事業の概要

施設の改修・整備を行う。

- 浜松斎場施設整備
- 浜北斎場施設整備
- 雄踏斎場施設整備
- 三ヶ日斎場施設整備
- 天竜斎場施設整備
- 春野斎場施設整備
- 佐久間・水窪斎場施設整備

### ◇事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等	総合戦略	重点戦略	主要事業
S47	-	一般会計	自治事務(その他)	浜松市斎場条例	-	-	-

### ◇事業のコスト

		H27	H28	H29	H30	R1
事業費(千円)	予算	90,082	98,452	82,908	72,695	74,965
	決算	83,321	85,434	79,557	71,528	
	国・県支出					
	市債					
	その他	40,000	80,000	60,000	55,000	58,000
	一般財源	43,321	5,434	19,557	16,528	16,965
一般会計繰入金						
人件費(報酬等) (千円)						
人件費 (千円)						
人工	正規					
	再任用(h31)					
	再任用(h26)					
	非常勤					

### ◇SDGsとの関連

・関連するゴール

ゴール	ターゲット	ゴール	ターゲット
① 貧困		⑩ 不平等	
② 飢餓		⑪ 都市	
③ 保健		⑫ 生産・消費	
④ 教育		⑬ 気候変動	
⑤ ジェンダー		⑭ 海洋資源	
⑥ 水・衛生		⑮ 陸上資源	
⑦ エネルギー		⑯ 平和	
⑧ 成長・雇用		⑰ 実施手段	
⑨ イノベーション			

・事業とゴールの関連性

なし

◇事業の指標 (R1: 総合戦略最終年度、R4: 重点戦略最終年度、R6: 基本計画最終年度)

主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系	重点戦略項目No H27~H30 R1~R4	
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6
目標値							
実績値							
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系	重点戦略項目No H27~H30 R1~R4	
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6
目標値							
実績値							
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系	重点戦略項目No H27~H30 R1~R4	
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6
目標値							
実績値							
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系	重点戦略項目No H27~H30 R1~R4	
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6
目標値							
実績値							
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系	重点戦略項目No H27~H30 R1~R4	
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6
目標値							
実績値							

◇平成30年度の事業評価

・平成30年度の事業の概要

施設の改修・整備を行う。

- 浜松斎場施設整備
- 浜北斎場施設整備
- 雄踏斎場施設整備
- 三ヶ日斎場施設整備
- 天竜斎場施設整備
- 春野斎場施設整備
- 佐久間・水窪斎場施設整備

・事業の成果と課題

指標の達成度

火葬設備や斎場施設の保守管理を中心に、施設の改修・整備を行った。

・ 事業の見直し

実施結果

大項目  小項目  /  事業費  人工

火葬設備や斎場施設の保守管理を中心に、施設の改修・整備を行った。

今後の方向性

大項目  小項目  /  事業費  人工

今後の火葬体数の増加、施設の老朽化などの施設状況に対応し、中長期的に施設の効率的利用をする。



## 事業シート (事業名) 斎場再編・整備事業

### ◇事業目的・事業対象

浜松市全体の火葬体数が増加することや、現斎場施設等の老朽化及び公共資産の適正保有の観点から、将来火葬体数に対応する安定した火葬炉の整備と利用圏のバランスを考慮して策定した「浜松市斎場再編・整備方針」を踏まえ、斎場施設の拡張整備などを行う。

### ◇事業の概要

平成28年2月策定・公表の「浜松市斎場再編・整備方針」を踏まえ、施設拡張等となる斎場への整備を行う。

- 浜松斎場再整備
- 浜北斎場拡張整備
- 雄踏斎場再整備

### ◇事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等	総合戦略	重点戦略	主要事業
H26	-	一般会計	自治事務(その他)	浜松市斎場条例	-	-	○

### ◇事業のコスト

		H27	H28	H29	H30	R1
事業費(千円)	予算	4,540	3,969	54,405	92,530	396,787
	決算	4,537	3,620	42,533	94,694	
	国・県支出					
	市債					
	その他					
	一般財源	4,537	3,620	42,533	94,694	396,787
	一般会計繰入金					
人件費(報酬等) (千円)						
人件費 (千円)		10,500	17,500	17,500	17,500	17,500
人工	正規	1.5	2.5	2.5	2.5	2.5
	再任用(h31)					
	再任用(h26)					
	非常勤					

### ◇SDGsとの関連

#### ・関連するゴール

ゴール	ターゲット	ゴール	ターゲット
① 貧困		⑩ 不平等	
② 飢餓		⑪ 都市	
③ 保健		⑫ 生産・消費	
④ 教育		⑬ 気候変動	
⑤ ジェンダー		⑭ 海洋資源	
⑥ 水・衛生		⑮ 陸上資源	
⑦ エネルギー		⑯ 平和	
⑧ 成長・雇用		⑰ 実施手段	
⑨ イノベーション			

#### ・事業とゴールの関連性

◇事業の指標 (R1: 総合戦略最終年度、R4: 重点戦略最終年度、R6: 基本計画最終年度)

主な事業活動・事業成果 指標 (単位)					総合戦略施策体系		重点戦略項目No	
					-		H27~H30	R1~R4
<b>浜松斎場再整備</b>								
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6	
目標値	再編方針策定・計画検討	敷地面積測量等	環境影響調査等	計画案検討・協議	調査等	仕様検討等	設計・建設工事	
実績値	再編方針策定・計画検討	敷地面積測量等	環境影響調査等	計画案検討・協議				
主な事業活動・事業成果 指標 (単位)					総合戦略施策体系		重点戦略項目No	
							H27~H30	R1~R4
<b>浜北斎場拡張整備</b>								
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6	
目標値	再編方針策定・環境調査	基本設計作成等	基本設計作成等	設計・建設工事等	設計・建設工事等	供用開始		
実績値	再編方針策定・環境調査	基本設計作成等	基本設計作成等	設計・建設工事等				
主な事業活動・事業成果 指標 (単位)					総合戦略施策体系		重点戦略項目No	
							H27~H30	R1~R4
<b>雄踏斎場再整備</b>								
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6	
目標値	再編方針策定・計画検討	関係者協議	敷地面積測量等	計画案検討・協議	調査等	仕様検討等	設計・建設工事	
実績値	再編方針策定・計画検討	関係者協議	敷地面積測量等	計画案検討・協議				
主な事業活動・事業成果 指標 (単位)					総合戦略施策体系		重点戦略項目No	
							H27~H30	R1~R4
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6	
目標値								
実績値								
主な事業活動・事業成果 指標 (単位)					総合戦略施策体系		重点戦略項目No	
							H27~H30	R1~R4
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6	
目標値								
実績値								

◇平成30年度の事業評価

・平成30年度の事業の概要

平成28年2月策定・公表の「浜松市斎場再編・整備方針」を踏まえ、施設拡張等となる浜松、浜北及び雄踏斎場の整備を行う。

- 浜松斎場再整備 : 再整備施設計画及び民間活力導入基礎調査業務 (H29・30繰越明許)
- 浜北斎場拡張整備: 拡張整備事業(H30・R1・R2債務)  
火葬炉設備5号炉増設工事(H30)
- 雄踏斎場再整備 : 再整備施設計画及び民間活力導入基礎調査業務(H29・30繰越明許)

・事業の成果と課題

指標の達成度

計画通り

平成28年2月策定・公表の「浜松市斎場再編・整備方針」を踏まえ、施設拡張等となる浜松、浜北及び雄踏斎場の整備に必要な調査、設計業務及び拡張工事を行っている。

- 浜松斎場再整備 : 再整備施設計画及び民間活力導入基礎調査業務 (H29・30繰越明許)
- 浜北斎場拡張整備: 拡張整備事業(H30・R1・R2債務)  
火葬炉設備5号炉増設工事(H30)
- 雄踏斎場再整備 : 再整備施設計画及び民間活力導入基礎調査業務(H29・30繰越明許)

・ 事業の見直し

実施結果

大項目  小項目  /  事業費  人工

「浜松市斎場再編・整備方針」を踏まえ、浜松、浜北及び雄踏斎場の拡張整備等の事業進捗に伴う各調査、設計業務、拡張工事などにより、事業費が前年度に比べて増加した。

正規職員の人工は前年と同数であった。

また、事業の内容及び進捗状況については、各調査や関係自治会などへ説明による収集・分析など継続して行った。

今後の方向性

大項目  小項目  /  事業費  人工

「浜松市斎場再編・整備方針」を踏まえ、浜松・浜北及び雄踏斎場拡張等の事業進捗や具体化に伴い、地元自治会などへの説明事務や都市計画等に関する事務手続きの増加が見込まれる。また、浜北斎場において事業費（拡張整備工事費）が増加することを見込んでいる。

各斎場における事業の進捗状況においては、事業計画の具体化に伴う地域自治会などへの説明により、意見収集などを行いながら進めていく。

# 政策シート (政策名) 斎場・墓園・墓地の整備推進

(予算費目名) 墓園費

(総合計画体系)

「分野」 安全・安心・快適

30年後の姿 どこでも安全、いつまでも安心、持続可能で快適なまちになっている。

- 10年後の目標
- ・ 災害、犯罪、事故などの危険から、自分の命と財産を自分で守る意識を身に付けている。
  - ・ 居住エリアの集約化などが進み、コンパクトなまちづくりが進んでいる。

◆基本政策 安全で安心して暮らせる持続可能な地域社会づくり

## ◇政策の概要

墓園・墓地等を適正に維持管理するとともに、周辺環境や景観に配慮した新たな墓地を市民の墓地需要を踏まえ対応することで、市民に安心感と良好な居住環境を提供する。

## ◇関連するSDGsのゴール

## ◇政策のコスト(千円)

	H27	H28	H29	H30	R1
予算	51,488	53,859	90,909	135,543	180,075
決算	52,557	53,107	88,631	134,687	
人件費(A)	18,900	18,900	18,900	18,900	18,900
報酬(B)					
年間経費(予算又は決算+A+B)	71,457	72,007	107,531	153,587	198,975

## ◇政策の指標

政策指標	単位	R6 目標値	年度	H27	H28	H29	H30	R1
天竜区船明地区墓地の整備済墓所区画数	区画	5,799	目標	2,628	2,628	2,628	2,628	2628
			実績	2,628	2,628	2,628	2,628	
			目標					
			実績					

## ◇平成30年度の政策評価(政策の概要)

墓園・墓地等を適正に維持管理するとともに、周辺環境や景観に配慮した新たな墓地を市民の墓地需要を踏まえ対応することで、市民に安心感と良好な居住環境を提供する。

## ◇平成30年度の政策評価(政策の進捗・課題)

<進捗> 計画通り

指定管理者のもと、墓園・墓地等を適正に維持管理運営することができている。  
また、船明墓地整備については、整備済区画数で現時点での墓地需要を満たしていることから、貸付状況を踏まえ段階的に整備を進めていく。なお、平成28年4月より、利用者の範囲を拡充するなど一部条例を改正したことに伴い、貸付促進が図られている。

◇政策実現のために実施する事業一覧

	事業名	総合戦略	重点戦略	主要事業	完了	コスト (千円)	事業費 (千円)	人工				報酬 (千円)
								正規	再任用 (31h)	再任用 (26h)	非常勤	
1	墓園等整備・管理事業					198,975	180,075	2.7				
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												
21												
22												
23												
24												
25												
計						198,975	180,075	2.7				

※人工単価(千円)正規7,000 再任用(h31)3,600 再任用(h26)2,600 非常勤2,800

## 事業シート (事業名) 墓園等整備・管理事業

### ◇事業目的・事業対象

墓園・墓地等を適正に維持管理するとともに、周辺環境や景観に配慮した新たな墓地を市民の墓地需要を踏まえ対応することで、市民に安心感と良好な居住環境を提供する。

### ◇事業の概要

#### ①墓園等管理事業

- ・市営2墓園、5墓地を指定管理者制度により維持管理運営 樹木管理工事等の施設維持
- ・納骨堂を指定管理者制度により維持管理運営 焼骨収蔵受付及び収蔵
- ・共同墓地の保全 共同墓地廃止 樹木管理工事等の施設維持

#### ②天竜区船明地区墓地整備事業

- ・第四期、五期整備内容及び時期の検討

#### 【参考】

平成23年度から段階的(第一期～第五期)に整備を行う。平成25年度までに第三期整備まで終了。

総区画予定数 5,799区画

### ◇事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等	総合戦略	重点戦略	主要事業
S57	-	一般会計	自治事務(その他)	墓地、埋葬等に関する法律、墓園・墓地条例、納骨堂条例等	-	-	-

### ◇事業のコスト

		H27	H28	H29	H30	R1
事業費(千円)	予算	51,488	53,859	90,909	135,543	180,075
	決算	52,557	53,107	88,631	134,687	
	国・県支出					
	市債					
	その他	51,658	52,243	87,739	134,687	162,620
	一般財源	899	864	892		17,455
	一般会計繰入金					
人件費(報酬等) (千円)						
人件費 (千円)		18,900	18,900	18,900	18,900	18,900
人工	正規	2.7	2.7	2.7	2.7	2.7
	再任用(h31)					
	再任用(h26)					
	非常勤					

### ◇SDGsとの関連

#### ・関連するゴール

ゴール	ターゲット	ゴール	ターゲット
① 貧困		⑩ 不平等	
② 飢餓		⑪ 都市	
③ 保健		⑫ 生産・消費	
④ 教育		⑬ 気候変動	
⑤ ジェンダー		⑭ 海洋資源	
⑥ 水・衛生		⑮ 陸上資源	
⑦ エネルギー		⑯ 平和	
⑧ 成長・雇用		⑰ 実施手段	
⑨ イノベーション			

#### ・事業とゴールの関連性

--

◇事業の指標 (R1: 総合戦略最終年度、R4: 重点戦略最終年度、R6: 基本計画最終年度)

主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系		重点戦略項目No	
							H27~H30	R1~R4
天竜区船明地区墓地の整備済墓所区画数								
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6	
目標値	2628	2628	2628	2628	2628		5799	
実績値	2628	2628	2628	2628				
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系		重点戦略項目No	
							H27~H30	R1~R4
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6	
目標値								
実績値								
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系		重点戦略項目No	
							H27~H30	R1~R4
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6	
目標値								
実績値								
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系		重点戦略項目No	
							H27~H30	R1~R4
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6	
目標値								
実績値								
主な事業活動・事業成果 指標(単位)					総合戦略施策体系		重点戦略項目No	
							H27~H30	R1~R4
年度	H27	H28	H29	H30	R1	R4	R6	
目標値								
実績値								

◇平成30年度の事業評価

・平成30年度の事業の概要

①墓園等管理事業

- ・市営2墓園、5墓地を指定管理者制度により維持管理運営 樹木管理工事等の施設維持
- ・納骨堂を指定管理者制度により維持管理運営 焼骨収蔵受付及び収蔵
- ・共同墓地の保全 共同墓地廃止 樹木管理工事等の施設維持

②天竜区船明地区墓地整備事業

- ・第四期、五期整備内容及び時期の検討

【参考】

平成23年度から段階的(第一期~第五期)に整備を行う。平成25年度までに第三期整備まで終了。

総区画予定数 5,799区画

・事業の成果と課題

指標の達成度

計画通り

指定管理者のもと、墓園・墓地等を適正に維持管理運営することができている。

また、船明墓地整備については、整備済区画数で現時点での墓地需要を満たしていることから、貸付状況を踏まえ段階的に整備を進めていく。なお、平成28年4月より、利用者の範囲を拡充するなど一部条例を改正したことに伴い、平成31年3月末時点で生前貸付が25区画、市外貸付が6区画と貸付促進が図られ、全体の貸付数は増加している。

・ 事業の見直し

実施結果

大項目  小項目  /  事業費  人工

墓園・墓地条例の一部改正による利用者の範囲拡充や、窓口での広告チラシの配架、斎場でのポスター掲示等の広報活動を行うことで、貸付促進が図られた。

【拡充内容】

船明墓地に限り、本市以外に住所を有する者及び現に焼骨を有していない者であっても利用することができることとした。

今後の方向性

大項目  小項目  /  事業費  人工

船明墓地の貸付促進のため、窓口での広告チラシの配架、斎場でのポスター掲示を継続するとともに、市内の墓石屋、葬祭事業者及び磐田市内の墓石屋、葬祭事業者に対して広告チラシを配架する。